

Delårsrapport Flügger koncern: 1. kvartal 2010/11

Bestyrelsen i Flügger har i dag behandlet og godkendt delårsrapporten for 1. kvartal af forretningsåret, dvs. månederne maj, juni og juli, hvor udviklingen har været som forventet.

Resumé

- **Nettoomsætning: 471,5 mio. DKK +10,4 % – sidste år 427,1 mio. DKK**

Efter en svag efterspørgsel i maj kom der mere gang i salget de følgende måneder, så kvartalet sluttede med en vækst på 10,4 % – hvoraf en væsentlig del skyldes kursudviklingen på valutarne på vores eksportmarkeder.

- **Primært driftsresultat EBIT: 70,9 mio. DKK -17,3 % – sidste år 85,7 mio. DKK**

Den reducerede indtjening sammenlignet med samme periode sidste år skyldes dels, at koncernen har valgt igen at satse på markedsføringen, samt at den valutariske udvikling har medført, at omkostningerne til produktion uden for Danmark, samt til salg og markedsføring på vores eksportmarkeder, er vokset konverteret til danske kroner.

- **Resultat før skat: 71,1 mio. DKK -25,3 % – sidste år 95,2 mio. DKK**

Finans netto, som sidste år bidrog med 9,5 mio. kr. primært på grund af urealiserede kursavancer på koncernens beholdning af porteføljeaktier, bidrog i seneste kvartal, hvor aktiemarkedet var uroligt, alene med 0,2 mio. kr.

- **Resultat efter skat: 52,2 mio. DKK -24,8 % – sidste år 69,4 mio. DKK**

Med en skatteprocent på 26,6 % – stort set på niveau med sidste år – fremkommer et resultat efter skat på 52,2 mio. kr. Efter kursregulering til ultimokurs af primo egenkapital og resultat efter skat bliver kvartalets totalindkomst 59,1 mio. kr.

- **Forventninger til forretningsåret 2010/11**

I seneste årsrapport var anført forventninger til, at forretningsårets nettoomsætning ville vokse med 8 % ± 2 % afhængig af valutakurserne på vores primære eksportmarkeder. Vi forventede et primært driftsresultat på niveau med sidste år, dvs. ca. 100 mio. kr., samt fra finans netto et bidrag på 5 mio. kr. før regulering for urealiserede kursændringer på beholdningen af porteføljeaktier og obligationer. Skattehensættelsen var forventet i niveauet 28-29 % af resultat før skat.

Vi fastholder de anførte forventninger til forretningsåret 2010/11.

Kontaktperson: Adm. direktør Søren P. Olesen, mobil 40 64 75 57

Flügger koncern Hovedtal	Helår 2009/10	1. kv. 2009/10	1. kv. 2010/11
Nettoomsætning	1.446,6	427,1	471,5
Bruttoresultat	812,4	254,4	276,8
Primært driftsresultat, EBITA	106,1	85,7	70,9
Primært driftsresultat, EBIT	106,1	85,7	70,9
Finans netto	27,6	9,5	0,2
Resultat før skat	133,7	95,2	71,1
Resultat efter skat	94,2	69,4	52,2
Kursregulering til ultimokurs	16,0	2,5	6,9
Totalindkomst	110,2	71,9	59,1
Goodwill investeringer	6,6	4,5	0,0
Goodwill nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Øvrige investeringer	136,0	7,0	1,8
Øvrige afskrivninger	47,2	12,7	13,3
Udbyttebetaling, netto	18,0	0,0	0,0
Foreslået udbytte	36,0	0,0	0,0
Køb af egne aktier	21,9	0,0	0,0
Egenkapital ultimo	760,2	761,8	819,3
Balancesum ultimo	1.074,7	1.053,7	1.140,0
Pengestrømme			
Pengestrøm før finans og skat	240,2	142,7	102,6
Pengestrøm efter finans og beregnet skat	207,6	118,8	83,3
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-85,4	-43,1	-0,4
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	-142,2	-62,0	-35,4
Værdipapirer og likvider ultimo	161,5	146,4	222,8
Rentebærende gæld ultimo	43,7	23,7	7,8
Nøgletal			
Bruttomargin %	56,2	59,6	58,7
EBITA-margin %	7,3	20,1	15,0
EBIT-margin %	7,3	20,1	15,0
* Egenkapitalforrentning %	13,0	9,6	6,6
Egenkapitalandel %	70,7	72,3	71,9
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.444	1.410	1.495
Aktiedata ultimo			
Udestående aktier à 20 kr., 1.000 stk.	2.942	2.998	2.942
* Ordinært resultat efter skat pr. aktie, DKK	32,0	23,1	17,7
indre værdi pr. aktie, DKK	258,4	254,1	278,5
Foreslået udbytte pr. aktie á 20 kr.	12,0	-	-
Flügger børskurs	478,0	255,0	425,0
* Pris pr. overskudskrone (P/E), DKK	14,9	11,0	24,0
Kurs / indre værdi, (KI)	1,8	1,0	1,5
Flügger børsværdi, mio. DKK	1.406	764	1.250
OMK PE index	385	293	382

* Kvartalstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.
Definitioner som anført i årsrapporten. Delårsrapporten er ikke revideret.
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Ledelsens beretning

Salgsudviklingen i 1. kvartal

Nettoomsætningen i 1. kvartal androg 471,5 mio. kr. eller 10,4 % mere end i samme periode sidste år. Fordelt på hovedmarkeder blev omsætningen 194,6 mio. kr. eller plus 0,6 % i Danmark inkl. salg til Grønland, Færøerne og Island. Salg Sverige androg 183,4 mio. kr. eller plus 15,3 %. Salg Norge androg 62,7 mio. kr. eller plus 17,9 %. Samlet for Norden blev periodens nettoomsætning 440,7 mio. kr. svarende til en vækst på 8,6 %.

Fordeling af salget på henholdsvis segment 1 – basisforretningen – og segment 2, som er salgsdivisioner, som afsætter ikke Flügger brandede produkter, herunder private label til fritstående kanaler, er vist på separat bilag, side 11.

Salg uden for Norden, dvs. primært Polen og Kina inkl. nærmarkeder, androg i 1. kvartal 30,8 mio. kr., svarende til en vækstrate på 43,9 %.

Omkostnings- og resultatudviklingen i 1. kvartal

Periodens medgåede produktionsomkostninger androg 194,7 mio. kr. eller 12,7 % mere end i samme periode sidste år. Den større vækstrate end salget skyldes, at råvarepriserne er på vej op.

Kvartalets omkostninger til salg og distribution androg 183,1 mio. kr. eller 24,1 % mere end i samme periode sidste år. Den større vækstrate end salget skyldes, at koncernen efter en periode med stor omkostningsbevidsthed har valgt igen at satse på markedsføring og udvidelse af distributionsnettet med henblik på at vinde markedsandele. Valutakursudviklingen, som vist på kvartalsanalysen side 10, har i 1. kvartal af forretningsåret påvirket såvel salg som omkostninger på koncernens eksportmarkeder. Omkostninger til administration og andre driftsindtægter netto, som er upåvirket af valutakurserne, androg 22,8 mio. kr. eller 7,5 % mere end i samme periode sidste år. Koncernens primære driftsresultat EBIT androg herefter 70,9 mio. kr. kontra 85,7 mio. kr. sidste år.

Finans netto, som sidste år bidrog med 9,5 mio. kr. primært på grund af urealiserede kursavancer på koncernens beholdning af porteføljeaktier, bidrog i seneste kvartal alene med 0,2 mio. kr. Resultat før skat androg herefter 71,1 mio. kr. Efter en skattehensættelse på 26,6 % blev resultat efter skat 52,2 mio. kr. kontra 69,4 mio. kr. sidste år. Periodens totalindkomst blev 59,1 mio. kr. efter kursregulering til ultimokurs af koncernens egenkapital primo samt af periodens resultat.

1. kvartal af forretningsåret gav et væsentligt positivt cash flow som vist på pengestrømsopgørelsen side 9. Bortset fra periodens indtjening blev cash flow positivt påvirket af lagerreduktion, ændring i anden driftsafledt gæld samt lav investeringsaktivitet, som skyldes, at koncernen i 1. kvartal har modtaget væsentlige EU-tilskud til investeringer afholdt i Polen sidste forretningsår. Cash flow blev reduceret med vækst i tilgodehavender, som skyldes mersalg samt valutakurserne.

Koncernens positive cash flow betød, at koncernens nettolikviditet, svarende til beholdningen af værdipapir og likvider fratrukket rentebærende gæld, ultimo kvartalet androg 215,0 mio. kr. kontra 117,8 mio. kr. primo kvartalet. Ultimo kvartalet var likviditetsreserven anbragt i porteføljeaktier 55,8 mio. kr., obligationer samt pantebrev 48,6 mio. kr. samt deposits og bankindestående 118,4 mio. kr.

Ultimo 1. kvartal androg egenkapitalen 819,3 mio. kr. og balancen 1.140,0 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 71,9 %. Forøgelsen af egenkapitalen på 59,1 mio. kr. svarer til periodens totalindkomst.

Risici og usikkerhedsfaktorer

Ledelsen følger udviklingen løbende vedrørende koncernens risikoforhold som omtalt i seneste årsrapport. Der er aktuelt ikke grundlag for at ændre den anførte vurdering af koncernens risiko- og usikkerhedsforhold.

Der er ikke sket væsentlige uforudsete begivenheder efter regnskabsperiodens udløb.

Forventninger til forretningsåret 2010/11

Forventninger til forretningsåret som anført i seneste årsrapport fastholdes.


Vi forventede, at årets nettoomsætning ville vokse med $8\% \pm 2\%$ afhængig af valutakursudviklingen på vores væsentlige eksportmarkeder. I vores forventninger indgik, at en væsentlig del af mersalget ville komme fra højere valutakurser i 2010/11 sammenlignet med sidste år.

Vi forventede et primært driftsresultat EBIT på niveau med foregående år, dvs. i niveauet ca. 100 mio. kr. Den reducerede EBIT-margin, som ville blive konsekvensen, var begrundet i, at ledelsen efter en periode med væsentlige besparelser ønskede igen at satse på markedsføringen og en udvidelse af distributionsnettet med henblik på at vinde markedsandele.

Finans netto forventede vi ville bidrage med ca. 5 mio. kr. før regulering for urealiserede kursændringer på koncernens beholdning af porteføljeaktier samt obligationer. Skatteprocenten forventede vi i størrelsesordenen 28-29 %.

Rødovre, den 15. september 2010


Thorild Juul Jensen
Bestyrelsesformand


Søren P. Olesen
Adm. direktør


Ulf Schnack
Hovedaktionær

Ledespåtegning – side 5
Koncern resultat- og totalindkomstopgørelse – side 6
Koncern balance – side 7
Egenkapitalopgørelse – side 8
Pengestrømsopgørelse – side 9
Kvartalsoplysninger – side 10
Segmentoplysninger – side 11

Finanskalender 2010/11

16.12.19 Halvårsrapport 2010/11
24.03.11 Delårsrapport: 3. kvartal 2010/11
23.06.11 Årsrapport 2010/11
25.08.11 Ordinær generalforsamling

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. maj 2010 - 31. juli 2010 for Flügger A/S.

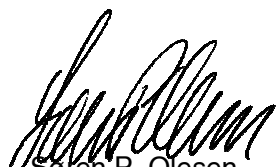
Delårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2010 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. maj - 31. juli 2010.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Rødovre, den 15. september 2010

Direktionen



Søren P. Olesen
Adm. direktør



Ulf Schnack
Koncerndirektør

Bestyrelsen



Thorkild Juul Jensen
Formand



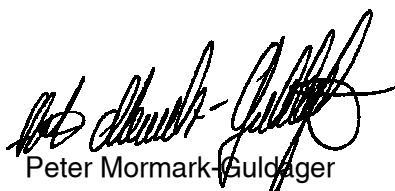
Morten Boysen
Næstformand




Peter Aru



Anja Schnack Jørgensen
Anja Schnack Jørgensen



Peter Mormark-Guldager



Tommy Aamand
Tommy Aamand

Flügger koncern	Helår	1. kv.	1. kv.	%
Resultatopgørelse	2009/10	2009/10	2010/11	Udvikling
Salg Danmark	655,8	193,5	194,6	0,6 %
Salg Sverige	526,0	159,0	183,4	15,3 %
Salg Norge	179,0	53,2	62,7	17,9 %
Salg Norden	1.360,8	405,7	440,7	8,6 %
Salg andre lande	85,8	21,4	30,8	43,9 %
Nettoomsætning	1.446,6	427,1	471,5	10,4 %
Produktionsomkostninger	-634,2	-172,7	-194,7	12,7 %
Bruttoresultat	812,4	254,4	276,8	8,8 %
Salgs- og distributionsomkostninger	-626,3	-147,5	-183,1	24,1 %
Administrationsomkostninger	-86,0	-21,8	-23,2	6,4 %
Andre driftsindtægter/-omkostninger	6,0	0,6	0,4	-33,3 %
Primært driftsresultat	106,1	85,7	70,9	-17,3 %
Finansielle indtægter/omkostninger	27,6	9,5	0,2	-97,9 %
Resultat før skat	133,7	95,2	71,1	-25,3 %
Skat af periodens resultat	-39,5	-25,8	-18,9	-26,7 %
Resultat efter skat	94,2	69,4	52,2	-24,8 %
Resultat pr. aktie				
Foreslået udbytte pr. aktie à 20 DKK	12	-	-	
* Resultat pr. aktie à 20 DKK	32,0	23,1	17,7	
* Udvandet resultat pr. aktie à 20 DKK	32,0	23,1	17,7	

Flügger koncern	Helår	1. kv.	1. kv.
Totalindkomstopgørelse	2009/10	2009/10	2010/11
Resultat efter skat	94,2	69,4	52,2
Værdiregulering terminkontrakter	-3,4	-2,4	0,0
Kursregulering til ultimokurs			
- af primo egenkapital	15,1	3,0	6,5
- af resultat efter skat	4,3	1,9	0,4
Totalindkomst i alt	110,2	71,9	59,1

* Kvartalstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Flügger koncern	30. april	31. juli	31. juli
Balance	2010	2009	2010
Aktiver			
Patenter og licenser	0,0	0,2	0,0
Goodwill	46,6	44,5	46,8
Immaterielle anlægsaktiver i alt	46,6	44,7	46,8
Grunde og bygninger	180,8	149,0	180,7
Tekniske anlæg og maskiner	95,1	46,7	85,5
Andre driftsmateriel	102,6	98,1	99,9
Anlæg under udførelse	8,7	91,7	11,0
Materielle anlægsaktiver i alt	387,2	385,5	377,1
Udskudt skatteaktiv i alt	6,8	5,8	4,1
Langfristede aktiver i alt	440,6	436,0	428,0
Varebeholdninger	232,2	230,9	217,7
Tilgodehavender	240,4	240,4	271,5
Værdipapirer	104,9	44,3	104,4
Likvide beholdninger	56,6	102,1	118,4
Kortfristede aktiver i alt	634,1	617,7	712,0
Aktiver i alt	1.074,7	1.053,7	1.140,0
Passiver			
Aktiekapital	60,0	60,0	60,0
Reserve for valutakursreguleringer	-52,5	-67,0	-45,6
Reserve for sikringstransaktioner	0,0	1,0	0,0
Overført resultat	716,7	749,8	768,9
Foreslået udbytte	36,0	18,0	36,0
Egenkapital i alt	760,2	761,8	819,3
Udskudt skat	8,9	5,4	8,9
Medarbejderobligationer	7,7	6,0	7,7
Langfristede forpligtelser i alt	16,6	11,4	16,6
Bankgæld	36,0	17,7	0,1
Leverandører	116,2	71,5	120,1
Selskabsskat	24,0	42,4	35,9
Anden gæld	121,7	148,7	147,9
Periodeafgrænsningsposter	0,0	0,2	0,1
Kortfristede forpligtelser i alt	297,9	280,5	304,1
Passiver i alt	1.074,7	1.053,7	1.140,0

Alle beløb er angivet i mio. DKK.

Flügger koncern	Aktie-	Reserve for	Reserve for	Overført	Foreslået/	
Egenkapitaloppgørelse	kapital	valutakurs-	sikrings-	resultat	udlodnet	i alt
		reguleringer	transaktioner		udbytte	
Forretningsåret 2009/10						
Egenkapital 1. maj 2009	60,0	-71,9	3,4	680,4	18,0	689,9
Totalindkomst		19,4	-3,4	94,2		110,2
Andre reguleringer						0,0
Udloddet udbytte					-18,0	-18,0
Foreslået udbytte				-36,0	36,0	0,0
Køb af egne aktier				-21,9		-21,9
Egenkapital 30. april 2010	60,0	-52,5	0,0	716,7	36,0	760,2
1. kvartal 2009/10						
Egenkapital 1. maj 2009	60,0	-71,9	3,4	680,4	18,0	689,9
Totalindkomst		4,9	-2,4	69,4		71,9
Udloddet udbytte						0,0
Køb af egne aktier						0,0
Egenkapital 31. juli 2009	60,0	-67,0	1,0	749,8	18,0	761,8
1. kvartal 2010/11						
Egenkapital 1. maj 2010	60,0	-52,5	0,0	716,7	36,0	760,2
Totalindkomst		6,9		52,2		59,1
Udloddet udbytte						0,0
Regulering i øvrgt						0,0
Køb af egne aktier						0,0
Egenkapital 31. juli 2010	60,0	-45,6	0,0	768,9	36,0	819,3

Alle beløb er angivet i mio. DKK.

Flügger koncern	Helår	1. kv.	1. kv.
Pengestrømsopgørelse	2009/10	2009/10	2010/11
Nettoomsætning og andre driftsindt./-omk.	1.452,6	427,7	472,0
Driftsomkostninger	-1.346,5	-342,0	-400,9
Afskrivninger	49,2	12,7	13,3
Regulering af resultat til ultimokurs	4,4	1,9	0,4
Andre ikke-kontante poster	12,2	5,0	1,9
Ændring i tilgodehavender	23,6	14,2	-29,2
Ændring i varebeholdninger	43,2	29,9	17,2
Ændring i leverandørgæld	21,1	-19,2	2,7
Ændring i anden driftsafledt gæld	-19,6	12,5	25,2
Pengestrøm fra drift før finans og skat	240,2	142,7	102,6
Finans netto	6,9	1,9	-0,4
Pengestrøm fra drift før betalt skat	247,1	144,6	102,2
Beregnet skat	-39,5	-25,8	-18,9
Pengestrøm efter finans og beregnet skat	207,6	118,8	83,3
Betalt skat	-32,6	-2,8	-4,4
Pengestrøm efter finans og betalt skat	214,5	141,8	97,8
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6,1	-4,5	0,0
Køb af materielle anlægsaktiver	-83,3	-39,2	-2,4
Salg af anlægsaktiver	6,5	0,6	0,6
Køb af virksomheder	-2,5	0,0	0,0
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-85,4	-43,1	-1,8
Pengestrøm efter investeringsaktivitet og betalt selskabsskat	129,1	98,7	96,0
Ændring i bank- og prioritetsgæld	-36,1	-54,4	-35,8
Betalt udbytte	-18,0	0,0	0,0
Udbytte egne aktier	0,0	0,0	0,0
Medarbejderobligationer	1,7	0,0	0,0
Køb af egne aktier	-21,9	0,0	0,0
Andre ikke-kontante poster	-68,0	-7,7	0,4
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	-142,3	-62,1	-35,4
Ændring i likviditet, bankkonti og aftaleindlån	-13,2	36,6	60,6
Kursregulering af likviditet, bankkonti og aftaleindlån primo	3,6	-0,8	1,1
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån primo	66,3	66,3	56,7
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån ultimo	56,7	102,1	118,4

Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske tilknyttede virksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år.

Alle beløb er angivet i mio. DKK.

Kvartalsoplysninger

Koncern	1. kvartal				2. kvartal				1. halvår			
	07/08	08/09	09/10	10/11	07/08	08/09	09/10	10/11	07/08	08/09	09/10	10/11
Salg Danmark	200	223	193	195	187	183	179		387	406	372	
Salg Sverige	162	182	159	183	138	138	138		300	320	297	
Salg Norge	60	64	53	63	59	49	48		119	113	101	
Salg andre lande	24	25	22	31	24	24	23		48	49	45	
Nettoomsætning	446	494	427	472	408	394	388		854	888	815	
Bruttoresultat	253	287	254	277	227	218	214		480	505	468	
Primært driftsresultat, EBIT	66	83	86	71	59	16	44		125	99	130	
Resultat før skat	65	79	95	71	60	8	50		125	87	145	
Resultat efter skat	52	59	69	52	45	1	38		97	60	107	
Genn. kurs 100 SEK	80,5	79,9	69,2	77,7	80,4	77,7	72,7		80,5	78,8	71,0	
Genn. kurs 100 NOK	92,9	93,6	83,7	93,8	95,3	90,6	87,2		94,1	92,1	85,5	
Genn. kurs 100 ISK	8,9	6,1	4,1	4,7	8,6	4,9	4,1		8,8	5,5	4,1	
Genn. kurs 100 PLN	196,4	223,1	169,1	182,4	199,2	218,8	178,6		197,8	221,0	173,9	
Genn. kurs 100 CNY	72,2	69,5	78,5	87,4	70,4	76,9	74,9		71,3	73,2	76,7	
Ultimo kvartalet												
Rentebærende nettolikviditet	229	220	123	215	244	186	191		244	186	191	
Egenkapital	787	836	762	819	786	751	771		786	751	771	
Balancesum	1.053	1.142	1.054	1.140	1.069	1.046	1.064		1.069	1.046	1.064	

Koncern	3. kvartal				4. kvartal				Helår			
	07/08	08/09	09/10	10/11	07/08	08/09	09/10	10/11	07/08	08/09	09/10	10/11
Salg Danmark	145	130	122		176	167	161		708	703	655	
Salg Sverige	102	90	97		141	125	131		543	535	525	
Salg Norge	39	30	34		55	39	44		213	182	179	
Salg andre lande	16	16	21		27	20	22		91	85	88	
Nettoomsætning	302	266	274		399	351	358		1.555	1.505	1.447	
Bruttoresultat	160	134	147		212	183	197		852	822	812	
Primært driftsresultat, EBIT	- 10	- 49	-24		25	6	0		140	56	106	
Ordinært resultat	- 32	- 51	-18		33	15	7		126	51	134	
Nettoresultat	- 24	- 33	-16		24	1	3		97	28	94	
Genn. kurs 100 SEK	79,1	70,9	72,2		79,5	67,8	76,1		79,9	74,6	72,5	
Genn. kurs 100 NOK	92,6	81,7	89,3		93,5	84,6	92,8		93,6	87,6	88,3	
Genn. kurs 100 ISK	8,1	4,1	4,1		6,7	4,8	4,3		8,1	5,0	4,2	
Genn. kurs 100 PLN	206,4	187,6	180,4		213,0	163,3	189,5		203,7	198,2	179,4	
Genn. kurs 100 CNY	69,2	83,1	74,7		68,4	83,9	80,4		70,0	78,3	77,1	
Ultimo kvartalet												
Rentebærende nettolikviditet	168	84	151		109	25	118		109	25	118	
Egenkapital	750	700	755		773	690	760		773	690	760	
Balancesum	1.016	965	999		1.123	1.020	1.075		1.123	1.020	1.075	

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Segmentoplysninger

Flügger koncern Segment 1	Helår 2009/10	1. kv. 2009/10	1. kv. 2010/11
Salg Danmark	492,2	150,7	148,2
Salg Sverige	413,6	129,3	145,9
Salg Norge	161,8	48,8	57,8
Salg uden for Norden	85,8	21,4	30,8
Nettoomsætning	1.153,4	350,2	382,7
Primær drift EBIT	98,4	79,8	62,5
Finans netto	27,9	9,6	0,3
Resultat før skat	126,3	89,5	62,8
Resultat efter skat	88,8	65,2	46,2
Flügger koncern Segment 2	Helår 2009/10	1. kv. 2009/10	1. kv. 2010/11
Salg Danmark	163,6	42,8	46,4
Salg Sverige	112,4	29,7	37,5
Salg Norge	17,2	4,4	4,9
Salg uden for Norden	0,0	0,0	0,0
Nettoomsætning	293,2	76,9	88,8
Primær drift EBIT	7,7	5,9	8,4
Finans netto	-0,3	-0,1	-0,1
Resultat før skat	7,4	5,7	8,3
Resultat efter skat	5,4	4,2	6,0

I modsætning til note 2 i seneste årsrapport anføres tallene for segment 1 uden samhandel med segment 2.

Segment 1 er Flügger basisforretning, som primært afsætter Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet eller samarbejder med koncernen.

Segment 2 er en salgsorganisation, som afsætter ikke Flügger brandede produkter, herunder private label, til andre fritstående distributionskanaler.

Produktion, udvikling, supply chain, administration mv. er del af segment 1. Såfremt segment 2 trækker på disse, sker det på markedsmæssige vilkår.