

Delårsrapport: 3. kvartal 2010/11

Bestyrelsen i Flügger har behandlet og godkendt delårsrapporten efter udløb af 3. kvartal af forretningsåret. Det seneste kvartal viste en salgsfremgang på 9 %, men med reduceret indtjening sammenlignet med samme periode sidste år.

Udviklingen afspejler koncernstrategien, hvor man efter en periode med vigende efterspørgsel og omkostningsreduktioner efter finanskrisen igen har valgt at satse offensivt for at skabe organisk vækst. Valutakursudviklingen på samtlige koncernens eksportmarkeder har bidraget til koncernens positive salgsudvikling, men tillige reduceret indtjeningen i en periode – vintermånederne – som traditionelt er tabsgivende. Råvareprisstigninger har ligeledes haft en væsentlig indflydelse på resultatudviklingen i 3. kvartal af forretningsåret.

• 3. kvartal 2010/11 kontra sidste år:

| | | | |
|-----------------------------|---------------------------|------|--------|
| Salg Danmark ⁺ | 121 mio. DKK – sidste år | 122 | - 1 % |
| Salg Sverige | 112 mio. DKK – sidste år | 97 | + 16 % |
| Salg Norge | 38 mio. DKK – sidste år | 34 | + 12 % |
| Salg uden for Norden | 28 mio. DKK – sidste år | 21 | + 33 % |
| Nettoomsætning | 299 mio. DKK – sidste år | 274 | + 9 % |
| Primært driftsresultat EBIT | - 38 mio. DKK – sidste år | - 24 | - |
| Resultat før skat | - 36 mio. DKK – sidste år | - 19 | - |
| Resultat efter skat | - 29 mio. DKK – sidste år | - 15 | - |

• 1.-3. kvartal 2010/11 kontra sidste år:

| | | | |
|-----------------------------------|----------------------------|-------|--------|
| Salg Danmark ⁺ | 494 mio. DKK – sidste år | 494 | 0 % |
| Salg Sverige | 446 mio. DKK – sidste år | 394 | + 13 % |
| Salg Norge | 155 mio. DKK – sidste år | 135 | + 15 % |
| Salg uden for Norden | 94 mio. DKK – sidste år | 66 | + 42 % |
| Nettoomsætning | 1.189 mio. DKK – sidste år | 1.089 | + 9 % |
| Driftsresultat EBIT | 80 mio. DKK – sidste år | 106 | - |
| Resultat før skat | 85 mio. DKK – sidste år | 127 | - |
| Resultat efter skat | 60 mio. DKK – sidste år | 91 | - |
| Kursregulering til ultimokurs mv. | 28 mio. DKK – sidste år | 13 | - |
| Totalindkomst | 88 mio. DKK – sidste år | 104 | - |

• Forventninger til forretningsåret 2010/11

Vi forventer en vækst i nettoomsætningen på knap 10 % sammenlignet med sidste år. Tidligere anførte forventninger til et primært driftsresultat EBIT på ca. 100 mio. kr. forudsætter et godt salg op til påske, som er højsæson for salg af maling og træbeskyttelse.

Forventningerne til positiv finans netto på ca. 5 mio. kr. før kursregulering vedrørende porteføljeaktier og obligationer samt en skatteprocent på 28-29 % fastholdes.

Kontaktperson: Adm. direktør Søren P. Olesen, mobil 40 64 75 57

Flügger A/S

Islevdalvej 151
DK-2610 Rødovre
Denmark

Tel. +45 70 15 15 05
Fax +45 44 54 15 05

flugger@flugger.com
www.flugger.com

CVR-no. 32788718

| Flügger koncern Hovedtal | Helår 2009/10 | 3. kvartal | | 1.-3. kvartal | |
|---|------------------|------------|---------|---------------|---------|
| | | 2009/10 | 2010/11 | 2009/10 | 2010/11 |
| Nettoomsætning | 1.447 | 273,8 | 298,3 | 1.088,8 | 1.188,6 |
| Bruttoresultat | 812 | 147,2 | 151,1 | 615,2 | 664,0 |
| Driftsresultat, EBIT | 106 | - 24,4 | - 37,5 | 105,6 | 79,6 |
| Finans netto | 28 | 5,8 | 1,7 | 21,1 | 5,3 |
| Resultat før skat | 134 | - 18,6 | - 35,8 | 126,7 | 84,9 |
| Resultat efter skat | 94 | - 15,3 | - 28,7 | 91,4 | 59,7 |
| Kursregulering til ultimokurs mv. | 16 | 8,7 | 18,3 | 12,8 | 28,6 |
| Totalindkomst | 110 | - 6,6 | - 10,4 | 104,2 | 88,3 |
| Goodwill investering | 7 | 0,4 | 1,3 | 4,9 | 2,3 |
| Øvrige investeringer | 136 | 54,1 | 17,8 | 70,6 | 29,5 |
| Afskrivninger | 47 | 12,2 | 13,4 | 37,4 | 40,0 |
| Foreslået udbytte | 36 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Udbyttebetaling, netto | 18 | 0,0 | 0,0 | 18,0 | 35,3 |
| Køb af egne aktier | 22 | 10,0 | 14,9 | 21,5 | 15,7 |
| Egenkapital ultimo | 760 | 754,6 | 797,5 | 754,6 | 797,5 |
| Balancesum ultimo | 1.075 | 999,1 | 1.047,6 | 999,1 | 1.047,6 |
| Fuldtidsansatte, gennemsnit | 1.444 | 1.417 | 1.536 | 1.417 | 1.536 |
| Pengestrøm fra driften før finans og skat | 240 | - 1,0 | - 38,4 | 264,8 | 138,3 |
| Pengestrøm efter finans og beregnet skat | 208 | 3,7 | - 32,3 | 235,6 | 112,7 |
| Pengestrøm efter finans og betalt skat | 86 | - 17,0 | - 55,5 | 248,0 | 112,8 |
| Pengestrøm til investering | - 85 | - 15,6 | - 13,4 | - 82,8 | - 30,4 |
| Pengestrøm til finansiering | - 142 | 13,5 | 3,8 | - 173,6 | - 86,5 |
| Værdipapirer og likvider ultimo | 162 | 162,9 | 178,6 | 162,9 | 178,6 |
| Rentebærende gæld ultimo | - 44 | - 11,6 | - 19,4 | - 11,6 | - 19,4 |
| Bruttomargin % | 56,2 | 53,8 | 50,7 | 56,5 | 55,9 |
| EBIT-margin % | 7,3 | - 8,9 | - 12,6 | 9,7 | 6,7 |
| Egenkapitalforrentning % | 13,0 | - 2,1 | - 3,7 | 12,7 | 7,7 |
| Egenkapitalandel % | 70,7 | 75,5 | 76,1 | 75,5 | 76,1 |
| Aktiedata ultimo, DKK | | | | | |
| Antal udestående aktier, 1.000 stk. | 2.942 | 2.943 | 2.904 | 2.943 | 2.904 |
| Resultat efter skat pr. udestående aktie | 32 | - 5,2 | - 9,9 | 31,1 | 20,6 |
| Totalindkomst pr. udestående aktie | 37 | - 2,2 | - 3,6 | 35,4 | 30,9 |
| Indre værdi pr. udestående aktie | 258 | 256,4 | 274,6 | 256,4 | 274,6 |
| Forslag til udbytte pr. aktie à 20 kr. | 12 | - | - | - | - |
| Flügger børskurs | 478 | 409,5 | 455,1 | 409,5 | 455,1 |
| Pris pr. overskudskrone (P/E) | 14,9 | - 78,8 | - 46,0 | 13,2 | 22,1 |
| Kurs / indre værdi | 1,8 | 1,6 | 1,7 | 1,6 | 1,7 |
| Flügger børsværdi, mio. DKK | 1.406 | 1.205 | 1.322 | 1.205 | 1.322 |
| OMK PE index | 385 | 333 | 430 | 333 | 430 |

Definitioner som anført i årsrapporten. Delårsrapporten er ikke revideret.
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Ledelsens beretning

Salgsudviklingen i 3. kvartal og 1.-3. kvartal 2010/11

Koncernomsætningen i Danmark inkl. salg til Island, Grønland og Færøerne var på niveau med sidste år. Markedet er fortsat ramt af vigende efterspørgsel efter finans- og boligkrisen.

Det svenske og norske marked for maling, træbeskyttelse og tapet er noget mindre berørt af finans- og boligkrisen. Koncernens salg på det svenske marked voksede med 16 % i 3. kvartal – valutakursudviklingen stod for 14 %. På det norske marked steg omsætningen med 12 % – valutakursudviklingen stod her for 5 %.

Koncernens salg uden for Norden, dvs. primært Polen og Kina med nærliggende markeder, har vist en særdeles positiv udvikling med vækstrater på 33 % i 3. kvartal og 42 % efter udløb af 3. kvartal 2010/11 sammenlignet med samme periode sidste år.

Samlet blev koncernens nettoomsætning i såvel 3. kvartal som 1.-3. kvartal 9 % større end i samme periode sidste år.

Omkostnings- og resultatudviklingen

Valutakursudviklingen har ikke alene bidraget til voksende nettoomsætning på eksportmarkederne, men tillige medført væsentlige meromkostninger til produktion og salg uden for Danmark. Dette sammenholdt med stigende råvarepriser har medført, at bruttomargin i 3. kvartal blev reduceret til 50,7 % fra 53,8 % i samme periode sidste år.

1.-3. kvartals medgåede omkostninger til salg og distribution androg 530 mio. kr. kontra 454 mio. kr. i samme periode sidste år. Meromkostningerne svarende til 16,6 % kan dels tilskrives omtalte valutakursudvikling og dels, at koncernen efter en periode med omkostningsreduktioner har valgt at være mere offensiv med henblik på at vinde markedsandele.

Periodens administrationsomkostninger androg 73 mio. kr. kontra 61 mio. kr. i samme periode sidste år. Omkostningstilvæksten på 19,9 % kan henføres til ekstraordinære omkostninger til nyt internationalt ERP-system. Periodens andre driftsindtægter androg 18 mio. kr. kontra 5 mio. kr. sidste år. En væsentlig andel af merindtægterne kan henføres til salg af AdeKema – bilvaskeprodukter – til WashTec AG, som nærmere omtalt i seneste halvårsrapport fra 16. december 2010.

1.-3. kvartals driftsresultat EBIT androg herefter 80 mio. kr. kontra 106 mio. kr. i samme periode sidste år. Finans netto bidrog med 5 mio. kr. kontra 21 mio. kr. sidste år. I begge år kan de finansielle indtægter primært henføres til afkast fra koncernens beholdning af porteføljeaktier.

Resultat før skat androg 85 mio. kr. kontra 127 mio. kr. sidste år. Efter en skattehensættelse på 29,7 % blev resultat efter skat 60 mio. kr. kontra 91 mio. kr. sidste år. Efter kursregulering til ultimokurs af primo egenkapital og periodens nettoresultat blev 1.-3. kvartals totalindkomst 88 mio. kr. kontra 104 mio. kr. i samme periode sidste år.

Ultimo 3. kvartal androg egenkapitalen 798 mio. kr. og balancen 1.048 mio. kr. svarende til en soliditetsgrad på 76,1 %. Forøgelsen af egenkapitalen på 38 mio. kr. siden starten af forretningsåret svarer til periodens totalindkomst på 88 mio. kr. fratrukket udloddet udbytte på 36 mio. kr. og 16 mio. kr. anvendt til køb af egne aktier samt en mindre regulering på 0,7 mio. kr.

1.-3. kvartal af forretningsåret gav et positivt cash flow fra driften før finans på 138 mio. kr. Efter finans og beregnet skat blev cash flow 113 mio. kr. Pengestrøm til investeringer fragik med 30 mio. kr. og til finansiering medgik 87 mio. kr. som anført på pengestrømsanalysen side 9.

Koncernens beholdning af værdipapirer og likvider androg ultimo 3. kvartal af forretningsåret 179 mio. kr. Heraf 64 mio. kr. i porteføljeaktier, 59 mio. kr. i obligationer, 2 mio. kr. i et pantebrev fra solgt ejendom og rest 54 mio. kr. anbragt på fixed deposits eller bankindeståender. Koncernens rentebærende gæld androg 19 mio. kr.

Ultimo 3. kvartal var koncernens beholdning af egne aktier 95.534 stk. De er nedskrevet til 0 kr. Børs-værdi 43,5 mio. kr. Anskaffelsessum 38 mio. kr.

Risici og usikkerhedsfaktorer

Ledelsen følger udviklingen løbende vedrørende koncernens risikoforhold, som omtalt i seneste årsrapport. Der er aktuelt ikke grundlag for at ændre den anførte vurdering af koncernens risiko- og usikkerhedsforhold.

Begivenheder efter udløb af 3. kvartal 2010/11

Der er ikke sket væsentlige, uforudsete begivenheder efter udløb af 3. kvartal af forretningsåret.

Forventninger til forretningsåret 2010/11

Vi forventer, at nettoomsætningen vil vokse med knap 10 % sammenholdt med sidste år – godt hjulpet af kursudviklingen på vores væsentlige eksportmarkeder. Koncernens primære driftsresultat EBIT var forventet på niveau med sidste år, dvs. ca. 100 mio. kr.

Den seneste udvikling i råvarepriserne samt den svage efterspørgsel på hjemmemarkedet kan gøre det svært at indfri forventningerne til EBIT. Et godt påskesalg i april måned kan være afgørende for, om vi når de 100 mio. kr.

Forventningerne til positiv finans netto på ca. 5 mio. kr. før kursregulering vedrørende porteføljeaktier og obligationer samt en skatteprocent på 28-29 % fastholdes.

Rødovre, den 24. marts 2011


Thorkild Juul Jensen
Bestyrelsesformand


Søren P. Olesen
Adm. direktør


Ulf Schnack
Koncerndirektør

Ledelsespåtegning – side 5
Koncern resultat- og totalindkomstopgørelse – side 6
Koncern balance – side 7
Egenkapitalopgørelse – side 8
Pengestrømsopgørelse – side 9
Kvartalsoplysninger – side 10
Segmentoplysninger – side 11

Finanskalender

23.06.11 Årsrapport 2010/11
25.08.11 Ordinær generalforsamling
22.09.11 Delårsrapport: 1. kvartal 2011/12
15.12.11 Halvårsrapport 2011/12

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. maj 2010 – 31. januar 2011 for Flügger A/S.


Delårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. januar 2011 samt af resultatet og koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. maj 2010 – 31. januar 2011.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Rødovre, den 24. marts 2011

Direktionen



Søren P. Olesen
Adm. direktør



Ulf Schnack
Koncerndirektør

Bestyrelsen



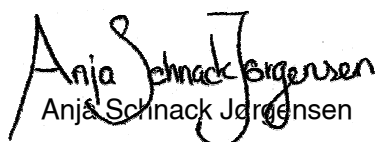
Thorkild Juul Jensen
Formand



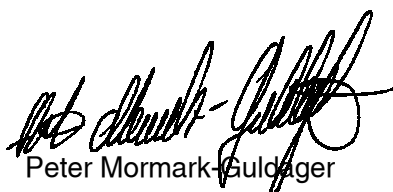
Morten Boysen
næstformand



Peter Aru



Anja Schnack Jørgensen
Anja Schnack Jørgensen



Peter Mormark-Guldager



Tommy Aamand
Tommy Aamand

| Flügger koncern Resultatopgørelse | Helår 2009/10 | 3. kvartal | | 1.-3. kvartal | | Afv. i % 1.-3. kvrt. |
|---|------------------|------------|---------|---------------|---------|-------------------------|
| | | 2009/10 | 2010/11 | 2009/10 | 2010/11 | |
| Salg Danmark ⁺ | 655,8 | 122,0 | 121,3 | 494,7 | 493,7 | - 0,2 % |
| Salg Sverige | 526,0 | 96,8 | 112,1 | 394,0 | 446,5 | 13,3 % |
| Salg Norge | 179,0 | 34,3 | 37,8 | 135,4 | 155,1 | 14,5 % |
| Salg uden for Norden | 85,8 | 20,7 | 27,1 | 64,7 | 93,3 | 44,2 % |
| Nettoomsætning | 1.446,6 | 273,8 | 298,3 | 1.088,8 | 1.188,6 | 9,2 % |
| Produktionsomkostninger | - 634,2 | - 126,6 | - 147,2 | - 473,6 | - 524,6 | 10,8 % |
| Bruttoresultat | 812,4 | 147,2 | 151,1 | 615,2 | 664,0 | 7,9 % |
| Salgs- og distributionsomkostninger | - 626,3 | - 155,7 | - 177,1 | - 454,2 | - 529,6 | 16,6 % |
| Administrationsomkostninger | - 86,0 | - 21,0 | - 26,4 | - 60,8 | - 72,9 | 19,9 % |
| Andre driftsindtægter/-omkostninger | 6,0 | 5,1 | 14,9 | 5,4 | 18,1 | 235,2 % |
| Primært driftsresultat | 106,1 | - 24,4 | - 37,5 | 105,6 | 79,6 | - 24,6 % |
| Finansielle indtægter/-omkostninger | 27,6 | 5,8 | 1,7 | 21,1 | 5,3 | - 74,9 % |
| Resultat før skat | 133,7 | - 18,6 | - 35,8 | 126,7 | 84,9 | - 33,0 % |
| Skat af periodens resultat | - 39,5 | 3,3 | 7,1 | - 35,3 | - 25,2 | - 28,6 % |
| Periodens resultat | 94,2 | - 15,3 | - 28,7 | 91,4 | 59,7 | - 34,7 % |
| Resultat pr. aktie | | | | | | |
| Udbytte pr. aktie på 20 DKK | 12,0 | - | - | - | - | |
| * Resultat pr. aktie på 20 DKK | 32,0 | - 5,2 | - 9,9 | 31,1 | 20,6 | |
| * Udvandet resultat pr. aktie på 20 DKK | 32,0 | - 5,2 | - 9,9 | 31,1 | 20,6 | |
| Totalindkomstopgørelse | | | | | | |
| Resultat efter skat | 94,2 | - 15,3 | - 28,7 | 91,4 | 59,7 | |
| Værdiregulering terminkontrakter | - 3,4 | - 0,3 | 0,0 | - 3,4 | 0,0 | |
| Kursregulering til ultimokurs | | | | | | |
| – af primo egenkapital | 15,1 | 8,3 | 15,5 | 13,8 | 25,5 | |
| – nettoresultat | 4,3 | 0,7 | 2,8 | 2,4 | 3,1 | |
| Totalindkomst i alt | 110,2 | - 6,6 | - 10,4 | 104,2 | 88,3 | |

* Kvartalstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

| Flügger koncern | 30. april | 31. januar | 31. januar |
|------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Balance | 2010 | 2010 | 2011 |
| Aktiver | | | |
| Patenter og licenser | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Goodwill | 46,6 | 44,9 | 49,7 |
| Immaterielle anlægsaktiver i alt | 46,6 | 44,9 | 49,7 |
| Grunde og bygninger | 180,8 | 177,9 | 185,1 |
| Tekniske anlæg og maskiner | 95,1 | 53,7 | 97,5 |
| Andet driftsmateriel | 102,6 | 101,3 | 97,1 |
| Anlæg under udførelse | 8,7 | 67,4 | 7,7 |
| Materielle anlægsaktiver i alt | 387,2 | 400,3 | 387,4 |
| Udskudt skatteaktiv i alt | 6,8 | 9,4 | 6,1 |
| Langfristede aktiver i alt | 440,6 | 454,6 | 443,2 |
| Varebeholdninger | 232,2 | 208,6 | 234,2 |
| Tilgodehavender | 240,4 | 173,0 | 191,6 |
| Værdipapirer | 104,9 | 104,4 | 124,8 |
| Likvide beholdninger | 56,6 | 58,5 | 53,8 |
| Kortfristede aktiver i alt | 634,1 | 544,5 | 604,4 |
| Aktiver i alt | 1.074,7 | 999,1 | 1.047,6 |
| Passiver | | | |
| Aktiekapital | 60,0 | 60,0 | 60,0 |
| Reserve for valutakursreguleringer | - 52,5 | - 55,7 | - 23,9 |
| Reserve for sikringstransaktioner | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Overført resultat | 716,7 | 750,3 | 761,4 |
| Foreslået udbytte | 36,0 | 0,0 | 0,0 |
| Egenkapital i alt | 760,2 | 754,6 | 797,5 |
| Udskudt skat | 8,9 | 5,5 | 9,0 |
| Medarbejderobligationer | 7,7 | 7,7 | 4,6 |
| Langfristede forpligtelser i alt | 16,6 | 13,2 | 13,6 |
| Bankgæld | 36,0 | 3,9 | 13,3 |
| Medarbejderobligationer | 0,0 | 0,0 | 1,5 |
| Leverandører | 116,2 | 84,1 | 89,9 |
| Selskabsskat | 24,0 | 35,2 | 24,0 |
| Anden gæld | 121,7 | 108,0 | 106,5 |
| Periodeafgrænsningsposter | 0,0 | 0,1 | 1,3 |
| Kortfristede forpligtelser i alt | 297,9 | 231,3 | 236,5 |
| Passiver i alt | 1.074,7 | 999,1 | 1.047,6 |

Alle beløb er angivet i mio. DKK.

| Flügger koncern | | | | | | |
|------------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|-----------------|-------------------|---------------|
| Egenkapitalopgørelse | Aktie- | Reserve for | Reserve for | Overført | Foreslået/ | i alt |
| | kapital | valutakurs- | sikrings- | resultat | udlodnet | |
| | | reguleringer | transaktioner | | udbytte | |
| Forretningsåret 2009/10 | | | | | | |
| Egenkapital 1. maj 2009 | 60,0 | - 71,9 | 3,4 | 680,4 | 18,0 | 689,9 |
| Periodens totalindkomst | | 19,4 | - 3,4 | 94,2 | | 110,2 |
| Andre reguleringer | | | | | | 0,0 |
| Udloddet udbytte | | | | | - 18,0 | - 18,0 |
| Foreslået udbytte | | | | - 36,0 | 36,0 | 0,0 |
| Køb af egne aktier | | | | - 21,9 | | - 21,9 |
| Egenkapital 30. april 2010 | 60,0 | - 52,5 | 0,0 | 716,7 | 36,0 | 760,2 |
| 1.-3. kvartal 2009/10 | | | | | | |
| Egenkapital 1. maj 2009 | 60,0 | - 71,9 | 3,4 | 680,4 | 18,0 | 689,9 |
| Periodens totalindkomst | | 16,2 | - 3,4 | 91,4 | | 104,2 |
| Udloddet udbytte | | | | | - 18,0 | - 18,0 |
| Køb af egne aktier | | | | - 21,5 | | - 21,5 |
| Egenkapital 31. januar 2010 | 60,0 | - 55,7 | 0,0 | 750,3 | 0,0 | 754,6 |
| 1.-3. kvartal 2010/11 | | | | | | |
| Egenkapital 1. maj 2010 | 60,0 | - 52,5 | 0,0 | 716,7 | 36,0 | 760,2 |
| Periodens totalindkomst | | 28,6 | | 59,7 | | 88,3 |
| Udloddet udbytte | | | | | - 36,0 | - 36,0 |
| Udbytte egne aktier | | | | 0,7 | | 0,7 |
| Køb af egne aktier | | | | - 15,7 | | - 15,7 |
| Egenkapital 31. januar 2011 | 60,0 | - 23,9 | 0,0 | 761,4 | 0,0 | 797,5 |

Alle beløb er angivet i mio. DKK.

| Flügger koncern | Helår 2009/10 | 3 kvartal | | 1.-3. kvartal | |
|---|------------------|-----------|---------|---------------|-----------|
| | | 2009/10 | 2010/11 | 2009/10 | 2010/11 |
| Pengestrømsopgørelse | | | | | |
| Nettoomsætning og andre driftsindt./-omk. | 1.452,6 | 278,8 | 298,3 | 1.094,2 | 1.191,8 |
| Driftsomkostninger | - 1.346,5 | - 303,3 | - 350,7 | - 988,6 | - 1.127,1 |
| Afskrivninger | 49,2 | 12,2 | 14,2 | 37,4 | 40,9 |
| Regulering af resultat til ultimokurs | 4,4 | 0,7 | 2,8 | 2,4 | 3,1 |
| Andre ikke-kontante poster | 12,2 | 5,8 | 10,3 | 17,3 | 13,6 |
| Ændring i tilgodehavender | 23,6 | 43,4 | 52,3 | 84,1 | 55,5 |
| Ændring i varebeholdninger | 43,2 | - 5,3 | - 21,2 | 55,0 | 8,7 |
| Ændring i leverandørgæld | 21,1 | 3,1 | - 19,4 | - 7,4 | - 30,5 |
| Ændring i anden driftsafledt gæld | - 19,6 | - 36,4 | - 21,5 | - 29,6 | - 17,7 |
| Pengestrøm fra drift før finans og skat | 240,2 | - 1,0 | - 34,9 | 264,8 | 138,3 |
| Finans netto | 6,9 | 1,4 | - 1,0 | 6,1 | - 0,4 |
| Pengestrøm fra drift før betalt skat | 247,1 | 0,4 | - 35,9 | 270,9 | 137,9 |
| Beregnet skat | - 39,5 | 3,3 | 7,1 | - 35,3 | - 25,2 |
| Pengestrøm efter finans og beregnet skat | 207,6 | 3,7 | - 28,8 | 235,6 | 112,7 |
| Betalt skat | - 32,6 | - 17,4 | - 16,1 | - 22,9 | - 25,1 |
| Pengestrøm efter finans og betalt skat | 214,5 | - 17,0 | - 52,0 | 248,0 | 112,8 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | - 6,1 | - 0,4 | - 1,3 | - 4,7 | - 2,3 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | - 83,3 | - 18,5 | - 14,9 | - 83,2 | - 40,2 |
| Salg af anlægsaktiver | 6,5 | 3,3 | 2,8 | 5,1 | 12,1 |
| Køb af virksomheder | - 2,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Pengestrøm til investeringsaktivitet | - 85,4 | - 15,6 | - 13,4 | - 82,8 | - 30,4 |
| Pengestrøm efter betalt selskabsskat | 129,1 | - 32,6 | - 65,4 | 165,2 | 82,4 |
| Ændring i bank- og prioritetsgæld | - 36,1 | - 1,0 | 8,6 | - 68,2 | - 22,6 |
| Betalt udbytte | - 18,0 | 0,0 | 0,0 | - 18,0 | - 36,0 |
| Udbytte egne aktier | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,7 |
| Medarbejderobligationer | 1,7 | 1,7 | 1,5 | 1,7 | 1,5 |
| Køb af egne aktier | - 21,9 | - 10,0 | - 14,9 | - 21,5 | - 15,7 |
| Køb / salg værdipapirer | - 68,0 | 22,8 | 5,1 | - 67,6 | - 14,4 |
| Pengestrøm til finansieringsaktivitet | - 142,3 | 13,5 | 0,3 | - 173,6 | - 86,5 |
| Ændring i likviditet, bankkonti og aftaleindlån | - 13,2 | - 19,1 | - 65,1 | - 8,4 | - 4,1 |
| Kursregulering af likvide midler | 3,6 | 2,9 | 0,8 | 0,6 | 1,2 |
| Likviditet, bankkonti og aftaleindlån, primo | 66,3 | 74,7 | 118,1 | 66,3 | 56,7 |
| Likviditet, bankkonti og aftaleindlån, ultimo | 56,7 | 58,5 | 53,8 | 58,5 | 53,8 |

Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske tilknyttede virksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år.

Alle beløb er angivet i mio. DKK.

Kvartalsoplysninger

| Koncern | 1. kvartal | | | | 2. kvartal | | | | 1. halvår | | | |
|---------------------------------|------------|-------|-------|-------|------------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|
| | 07/08 | 08/09 | 09/10 | 10/11 | 07/08 | 08/09 | 09/10 | 10/11 | 07/08 | 08/09 | 09/10 | 10/11 |
| Salg Danmark ⁺ | 200 | 223 | 193 | 195 | 187 | 183 | 179 | 178 | 387 | 406 | 372 | 373 |
| Salg Sverige | 162 | 182 | 159 | 183 | 138 | 138 | 138 | 151 | 300 | 320 | 297 | 334 |
| Salg Norge | 60 | 64 | 53 | 63 | 59 | 49 | 48 | 54 | 119 | 113 | 101 | 117 |
| Salg andre lande | 24 | 25 | 22 | 31 | 24 | 24 | 23 | 35 | 48 | 49 | 45 | 66 |
| Nettoomsætning | 446 | 494 | 427 | 472 | 408 | 394 | 388 | 418 | 854 | 888 | 815 | 890 |
| Bruttoresultat | 253 | 287 | 254 | 277 | 227 | 218 | 214 | 236 | 480 | 505 | 468 | 513 |
| Primært driftsresultat, EBIT | 66 | 83 | 86 | 71 | 59 | 16 | 44 | 46 | 125 | 99 | 130 | 117 |
| Resultat før skat | 65 | 79 | 95 | 71 | 60 | 8 | 50 | 50 | 125 | 87 | 145 | 121 |
| Resultat efter skat | 52 | 59 | 69 | 52 | 45 | 1 | 38 | 36 | 97 | 60 | 107 | 88 |
| Genn. kurs 100 SEK | 80,5 | 79,9 | 69,2 | 77,7 | 80,4 | 77,7 | 72,7 | 80,1 | 80,5 | 78,8 | 71,0 | 78,9 |
| Genn. kurs 100 NOK | 92,9 | 93,6 | 83,7 | 93,8 | 95,3 | 90,6 | 87,2 | 93,3 | 94,1 | 92,1 | 85,5 | 93,6 |
| Genn. kurs 100 ISK | 8,9 | 6,1 | 4,1 | 4,7 | 8,6 | 4,9 | 4,1 | 4,8 | 8,8 | 5,5 | 4,1 | 4,8 |
| Genn. kurs 100 PLN | 196,4 | 223,1 | 169,1 | 182,4 | 199,2 | 218,8 | 178,6 | 187,9 | 197,8 | 221,0 | 173,9 | 185,2 |
| Genn. kurs 100 CNY | 72,2 | 69,5 | 78,5 | 87,4 | 70,4 | 76,9 | 74,9 | 83,4 | 71,3 | 73,2 | 76,7 | 85,4 |
| Ultimo kvartalet | | | | | | | | | | | | |
| Rentebærende nettolikviditet | 229 | 220 | 123 | 215 | 244 | 186 | 191 | 234 | 244 | 186 | 191 | 234 |
| Egenkapital | 787 | 836 | 762 | 819 | 786 | 751 | 771 | 823 | 786 | 751 | 771 | 823 |
| Balancesum | 1.053 | 1.142 | 1.054 | 1.140 | 1.069 | 1.046 | 1.064 | 1.122 | 1.069 | 1.046 | 1.064 | 1.122 |

| Koncern | 3. kvartal | | | | 4. kvartal | | | | Helår | | | |
|---------------------------------|------------|-------|-------|--------------|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 07/08 | 08/09 | 09/10 | 10/11 | 07/08 | 08/09 | 09/10 | 10/11 | 07/08 | 08/09 | 09/10 | 10/11 |
| Salg Danmark ⁺ | 145 | 130 | 122 | 121 | 176 | 167 | 161 | | 708 | 703 | 655 | |
| Salg Sverige | 102 | 90 | 97 | 112 | 141 | 125 | 131 | | 543 | 535 | 525 | |
| Salg Norge | 39 | 30 | 34 | 38 | 55 | 39 | 44 | | 213 | 182 | 179 | |
| Salg andre lande | 16 | 16 | 21 | 28 | 27 | 20 | 22 | | 91 | 85 | 88 | |
| Nettoomsætning | 302 | 266 | 274 | 299 | 399 | 351 | 358 | | 1.555 | 1.505 | 1.447 | |
| Bruttoresultat | 160 | 134 | 147 | 151 | 212 | 183 | 197 | | 852 | 822 | 812 | |
| Primært driftsresultat, EBIT | - 10 | - 49 | - 24 | - 38 | 25 | 6 | 0 | | 140 | 56 | 106 | |
| Ordinært resultat | - 32 | - 51 | - 18 | - 36 | 33 | 15 | 7 | | 126 | 51 | 134 | |
| Nettoresultat | - 24 | - 33 | - 16 | - 29 | 24 | 1 | 3 | | 97 | 28 | 94 | |
| Genn. kurs 100 SEK | 79,1 | 70,9 | 72,2 | 82,0 | 79,5 | 67,8 | 76,1 | | 79,9 | 74,6 | 72,5 | |
| Genn. kurs 100 NOK | 92,6 | 81,7 | 89,3 | 93,7 | 93,5 | 84,6 | 92,8 | | 93,6 | 87,6 | 88,3 | |
| Genn. kurs 100 ISK | 8,1 | 4,1 | 4,1 | 4,8 | 6,7 | 4,8 | 4,3 | | 8,1 | 5,0 | 4,2 | |
| Genn. kurs 100 PLN | 206,4 | 187,6 | 180,4 | 188,9 | 213,0 | 163,3 | 189,5 | | 203,7 | 198,2 | 179,4 | |
| Genn. kurs 100 CNY | 69,2 | 83,1 | 74,7 | 83,8 | 68,4 | 83,9 | 80,4 | | 70,0 | 78,3 | 77,1 | |
| Ultimo kvartalet | | | | | | | | | | | | |
| Rentebærende nettolikviditet | 168 | 84 | 151 | 159 | 109 | 25 | 118 | | 109 | 25 | 118 | |
| Egenkapital | 750 | 700 | 755 | 797 | 773 | 690 | 760 | | 773 | 690 | 760 | |
| Balancesum | 1.016 | 965 | 999 | 1.047 | 1.123 | 1.020 | 1.075 | | 1.123 | 1.020 | 1.075 | |

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Segmentoplysninger

| Flügger koncern Segment 1 | Helår 2009/10 | 3. kvartal | | 1.-3. kvartal | |
|------------------------------|------------------|------------|---------|---------------|---------|
| | | 2009/10 | 2010/11 | 2009/10 | 2010/11 |
| Salg Danmark ⁺ | 492,2 | 86,6 | 87,9 | 372,6 | 366,7 |
| Salg Sverige | 413,6 | 75,7 | 89,6 | 316,4 | 357,9 |
| Salg Norge | 161,8 | 30,6 | 34,9 | 122,9 | 142,4 |
| Salg uden for Norden | 85,8 | 19,8 | 24,6 | 63,8 | 90,8 |
| Nettoomsætning | 1.153,4 | 212,7 | 237,0 | 875,7 | 957,8 |
| Primær drift EBIT | 98,4 | - 25,7 | - 40,3 | 99,4 | 64,6 |
| Finans netto | 27,9 | 5,8 | 1,6 | 21,3 | 5,3 |
| Resultat før skat | 126,3 | - 19,9 | - 38,7 | 120,7 | 69,9 |
| Resultat efter skat | 88,8 | - 16,3 | - 31,0 | 87,0 | 48,5 |

| Flügger koncern Segment 2 | Helår 2009/10 | 3. kvartal | | 1. halvår | |
|------------------------------|------------------|------------|---------|-----------|---------|
| | | 2009/10 | 2010/11 | 2009/10 | 2010/11 |
| Salg Danmark ⁺ | 163,6 | 35,4 | 33,4 | 122,1 | 127,0 |
| Salg Sverige | 112,4 | 21,1 | 22,5 | 77,6 | 88,6 |
| Salg Norge | 17,2 | 3,7 | 2,9 | 12,5 | 12,7 |
| Salg uden for Norden | 0,0 | 0,9 | 2,5 | 0,9 | 2,5 |
| Nettoomsætning | 293,2 | 61,1 | 61,3 | 213,1 | 230,8 |
| Primær drift EBIT | 7,7 | 1,3 | 2,8 | 6,2 | 15,0 |
| Finans netto | - 0,3 | 0,0 | 0,1 | - 0,2 | 0,0 |
| Resultat før skat | 7,4 | 1,3 | 2,9 | 6,0 | 15,0 |
| Resultat efter skat | 5,4 | 1,0 | 2,3 | 4,4 | 11,2 |

I modsætning til note 2 i seneste årsrapport anføres tallene for segment 1 uden samhandel med segment 2.

Segment 1 er Flügger basisforretning, som primært afsætter Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet af eller samarbejder med koncernen.

Segment 2 er en salgsorganisation, som afsætter ikke Flügger brandede produkter, herunder private label, til andre fritstående distributionskanaler.

Produktion, udvikling, supply chain, administration mv. er del af segment 1. Såfremt segment 2 trækker på disse, sker det på markedsmæssige vilkår.

Alle beløb er angivet i mio. DKK.